

# **Звіт про управління**

## **за 2023 рік**

**ПП «Проект-Буд»**

## Зміст

	Стор.
Звернення директора	3
Інформація про компанію	4
Результати діяльності	5
Ліквідність та зобов'язання	6
Екологічні аспекти	9
Соціальні аспекти та кадрова політика	15
Ризики	17
Дослідження та інновації	19
Фінансові інвестиції	19
Перспективи розвитку	19
Контактна інформація	19

## Звернення директора

Даний Звіт про управління підготований відповідно до вимог Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» від 16 липня 1999 року № 996, де зазначено: «Звіт про управління – це документ, що містить фінансову та нефінансову інформацію, яка характеризує стан і перспективи розвитку підприємства та розкриває основні ризики невизначеності його діяльності».

Відповідно, метою підготовки цього Звіту про управління є розкриття інформації про економічні, фінансові, екологічні та соціальні аспекти діяльності Приватного підприємства «Проект-Буд», що дозволить користувачам приймати обґрунтовані рішення на основі розуміння діяльності підприємства, ризиків і можливостей, пов'язаних з його бізнесом, а також планів і перспектив розвитку.

Цей Звіт про управління охоплює період діяльності ПП «Проект-Буд» з 01 січня до 31 грудня 2023 року. При підготовці Звіту ми послуговувалися критеріями суттєвості, повноти, достовірності, своєчасності та корисності інформації, що подається. Разом з тим, інформація про плани та наміри підприємства, яка міститься у даному Звіті про управління, має оціночний характер і не може розглядатися в якості зобов'язання чи обов'язку, взятого на себе підприємством.

ПП «Проект-Буд» здійснює видобування природного газу та його реалізацію на ринку природного газу.

24 лютого 2022 року відбулося повномасштабне вторгнення росії в Україну, що радикальним чином змінило долю нашої країни та кожного українця зокрема. Проте, ПП «Проект-Буд», незважаючи на небезпеки продовжило видобування газу, буріння свердловини, облаштування свердловини та родовища. Підприємство протягом 2023 року пробурило та облаштувало свердловину №13-Рудниківська, влаштувало комерційний вузол обліку та системи вимірювання ФХП на УПГ Рудниківське.

Наше підприємство також сумлінно виконувало свої обов'язки щодо сплати податків та обов'язкових платежів, а також витрачало кошти на допомогу ЗСУ та інші благодійні цілі.

Звичайно, в умовах війни, марно сподіватися на відчутний економічний підйом. Макроекономічні прогнози будуються на тому, що війна триватиме протягом усього 2024 року з незмінною інтенсивністю, але керівництво і колектив підприємства продовжуватиме активно працювати наближаючи перемогу України.

Директор ПП «Проект-Буд»

С.З.Козицький

## Інформація про компанію

Приватне підприємство «Проект-Буд» було створене у 2007 році для реалізації проектних робіт та послуг у сфері інженірингу, геології, геодезії в нафтогазодобувній, нафтохімічній та енергетичній промисловості. Основним ж напрямом діяльності підприємства стали:

- проектні роботи та розроблення спеціальних розділів проектів;

Внаслідок придбання на аукціоні у 2015 році спеціального дозволу на користування надрами на Рудниківській площі основним видом діяльності ПП «Проект-Буд» стало геологічне вивчення газоносності площин, у тому числі дослідно-промислова розробка та реалізація природного газу на ринку.

ПП «Проект-Буд» у звітному році здійснював діяльність із видобування природного газу на території Львівської області. Підприємство належить до групи компаній «Західнадрасервіс», яка була створена у 2014 році і, крім нашого підприємства включає, зокрема, такі компанії: ТОВ «Західнадрасервіс», ПП «Нордік», ПП «Проект-Буд», ТОВ «ДП «Укрспецзамовлення», ТОВ «Гео-Надра-Інвест», ТОВ «Бурова компанія «Горизонти», ТОВ «Сервісна компанія «Горизонти», ТОВ «Георозвідка», ТОВ «Нордік-Буд».

Компанії групи володіють правами на дослідно-промислову та промислову розробку родовищ нафти і природного газу на ліцензійних ділянках у Західній Україні.

Головними принципами роботи ПП «Проект-Буд» є професійний підхід на кожній стадії здійснення дослідно-промислової розробки, якісне виконання взятих на себе зобов'язань, максимальна відповідальність за результати виконуваних робіт.

Для вирішення виробничих завдань підприємство має у власності 5 свердловин на Рудниківському родовищі, установку підготовки газу Рудниківське, автотранспорт, технологічне обладнання та інструменти.

Підприємство має в своєму розпорядженні постійний штат висококваліфікованих спеціалістів, які багато років успішно працюють у сфері газової промисловості.

Вищим органом Приватного підприємства «Проект-Буд» є Загальні Збори Учасників.

Єдиним засновником ПП «Проект-Буд» є Козицький Зіновій Ярославович, громадянин України, який проживає за адресою: м.Львів, вул.Тарнавського 90/2, паспорт громадянина України № 009127075, виданий органом 4652, 11.05.2023, ідентифікаційний номер 2096907732.

Кінцевим бенефіціаром ПП «Проект-Буд» є Козицький Зіновій Ярославович, громадянин України, який проживає за адресою: м.Львів, вул.Тарнавського 90/2, паспорт громадянина України № 009127075, виданий органом 4652, 11.05.2023, ідентифікаційний номер 2096907732.

У ПП «Проект-Буд» створено одноособовий Виконавчий орган – Директор, який здійснює управління його поточною діяльністю.

## Результати діяльності

Важливою умовою забезпечення фінансово-економічної безпеки, зокрема, в умовах війни є діяльність суб'єкта господарювання, яка характеризується належним рівнем ефективності та високими показниками результатів діяльності. Саме фінансові результати є тією величиною, яка впливає на управлінські рішення та виступають основним джерелом фінансування господарської діяльності. Від фінансових результатів залежать рівень платоспроможності, можливість економічного розвитку підприємства, а також підвищення його конкурентоспроможності.

За підсумками діяльності 2023 року фінансові показники ПП «Проект-Буд» погіршуються (табл.1). Скорочення чистого доходу від реалізації продукції у звітному періоді становить 43,8%, порівняно з попереднім періодом. При тому видобуток природного газу упродовж 2023 року було збільшено на 3,2%, порівняно з 2022 роком, і його значення становить 41 342,6 тис. м<sup>3</sup>.

Причиною скорочення виручки є падіння ціни цього товару на енергетичному ринку. Середня ціна реалізованого природного газу підприємством у 2023 році становила близько 13 885 грн за тис. м<sup>3</sup>, а протягом звітного періоду коливалася від 10 460 грн до 22 000 грн за тис. м<sup>3</sup>.

Динаміку зміни ціни реалізованої продукції можна поділити на такі етапи:

- у січні 2023 року показник був найвищим за уесь період (22 000 грн за тис. м<sup>3</sup>);
- протягом лютого – травня з кожним місяцем відбувається зниження ціни, у травні 2023 року вона становила в середньому 10 470 грн за тис. м<sup>3</sup> (саме це значення є мінімальним за звітний рік);
- упродовж травня – липня вартість природного газу не зазнає значних змін і становить 10 460 – 10 600 грн за тис. м<sup>3</sup>;
- серпень-вересень 2023 року характеризується зростанням ціни природного газу на 15% та 32% відповідно, у вересні природний газ реалізовувався за середньою ціною 16 160 грн за тис. м<sup>3</sup>;
- у кінці року (жовтні-грудні) ціна природного газу на ринку стрімко знижується, ПП «Проект-Буд» у грудні 2023 року продавало свою продукцію за середньою ціною – 12 300 грн за тис. м<sup>3</sup>.

Валовий прибуток за 2023 рік скорочується меншими темпами, порівняно з чистим доходом від реалізації продукції, темп спаду становить 34,2%, порівняно з 2022 роком, така динаміка відбувається внаслідок зниження частки собівартості. У 2022 році питома вага собівартості у чистому доході від реалізації продукції становила 31,9%, а у 2023 році скорочується до 20,9%.

**Таблиця 1. Результати діяльності ПП «Проект-Буд» за 2022-2023 роки**

№ з/п	Показник	2023 рік	2022 рік	Відхилення	
				абсол.	відносне, %
1	Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн.	574 650	1 022 512	- 447 862	56,20
2	Прибуток від операційної діяльності, тис. грн.	438 183	692 350	- 254 167	63,29
3	Чистий прибуток, тис. грн.	384 614	717 682	- 333 068	53,59
4	Рентабельність реалізації за операційним прибутком, %	76,3	67,7	8,5	xxx
5	Рентабельність реалізації за чистим прибутком, %	66,9	70,2	- 3,3	xxx

Щодо чистого прибутку, то його динаміка зміни схожа до чистого доходу від реалізації продукції. Чистий прибуток ПП «Проект-Буд» скорочується на 46,4% під впливом скорочення доходу від участі в капіталі на 51,1% та зростання фінансових та інших витрат у 3,6 рази та 3,8 рази відповідно.

Рівень рентабельності реалізації у 2023 році на підприємстві склав:

- по операційному прибутку: 76,3% (у 2022 році – 67,7%);
- по чистому прибутку: 66,9% (у 2022 році – 70,2%).

Незважаючи на скорочення абсолютних показників прибутковості, відносні значення залишаються на високому рівні, а рентабельність по операційному прибутку ще й суттєво зростає, порівняно з 2022 роком.

## Ліквідність та зобов'язання

На сучасному етапі розвитку економіки діяльність національних суб'єктів господарювання значною мірою ускладняється тривалою кризою неплатежів, зростанням дебіторської та кредиторської заборгованості, скороченням виробництва, а також дефіцитом фінансових ресурсів. Ринкові умови підприємництва вимагають від суб'єктів господарювання дотримання вимог щодо ліквідності та платоспроможності. Їхнє практичне значення обумовлене необхідністю повного та своєчасного виконання зобов'язань, забезпечення діяльності підприємства ліквідними активами, здатними в будь-який час покрити обсяг зобов'язань.

В цілому структура активів ПП «Проект-Буд» протягом 2022-2023 рр. однакова, деци змінюються співвідношення окремих груп активів. Середньоліквідні активи переважають у балансі підприємства, а у 2023 році їх частка зростає до 68,6%, внаслідок збільшення іншої поточної дебіторської заборгованості. В той час товарна дебіторська заборгованість суттєво скорочується: з 375 167 тис. грн до 73 471 тис. грн. або на 80,4%. Така зміна дебіторської заборгованості відбувається внаслідок здійснення контролю за виконанням умов договорів реалізації продукції та платіжного календаря. Уся дебіторська заборгованість не є протермінованою та не є знеціненою.

Наступною групою за величиною є неліквідні активи зі значенням питомої ваги у 2023 році – 30,9%. Щодо неліквідних активів, то на кінець 2023 року вони на 65% складається з незавершених капітальних та довгострокових фінансових інвестицій, станом на кінець 2022 року сумарна питома вага цих показників становила 43,7%. Вищезазначені зміни вказують на розвиток інвестиційної діяльності ПП «Проект-Буд».

Високоліквідні активи характеризуються скороченням абсолютної величини (з 15 253 тис. грн. до 5 510 тис. грн.) та питомої ваги (з 1,5% до 0,4%).

*Таблиця 2. Групування активів ПП «Проект-Буд» за рівнем ліквідності*

Показник	Дата			
	31.12.2023		31.12.2022	
	сума, тис. грн.	частка, %	сума, тис. грн.	частка, %
Високоліквідні активи А1	5 510	0,39	15 253	1,47
Середньоліквідні активи А2	978 806	68,58	631 965	60,97
Низьколіквідні активи А3	1 386	0,10	532	0,05
Неліквідні активи А4	441 500	30,93	388 752	37,51
Баланс	1 427 202	100,00	1 036 502	100,00

Важливим маркером розвитку діяльності підприємства є зростання валути балансу, цей показник ПП «Проект-Буд» зростає на 37,7%.

Основним джерелом фінансування активів є власний капітал (табл.3), його абсолютна величина упродовж 2023 року зростає на 39,5% за рахунок нерозподіленого прибутку, частка стійких пасивів у структурі балансу зростає з 95,1% до 93,9%. Термінові зобов'язання на другому місці за величиною, їх питома вага на кінець 2023 року становить 4,4%. Терміновими зобов'язаннями ПП «Проект-Буд» на кінець 2023 року в основному виступають поточні зобов'язання за розрахунками з бюджетом, термін сплати яких ще не настав та товарна заборгованість перед постачальниками.

Щодо поточних та довгострокових зобов'язань, то їх частка у структурі балансу незначна – 0,5%.

*Таблиця 3. Групування пасивів ПП «Проект-Буд» за терміновістю погашення*

Показник	Дата			
	31.12.2023		31.12.2022	
	сума, тис. грн.	частка, %	сума, тис. грн.	частка, %
Термінові зобов'язання П1	62 173	4,36	56 915	5,49
Поточні зобов'язання П2	1 059	0,07	703	0,07
Довгострокові зобов'язання П3	6 135	0,43	5 663	0,55
Стійкі пасиви П4	1 357 835	95,14	973 305	93,89
Баланс	1 427 202	100,00	1 036 502	100,00

Отже, структура пасивів ПП «Проект-Буд» задовільна, підприємство здійснює свою діяльність в основному за рахунок власних ресурсів, а це позитивно впливає на його фінансову стійкість та обмежує вплив на нього зовнішніх суб'єктів господарювання.

Для виявлення абсолютної ліквідності балансу підприємства, необхідно переконатися в одночасному виконанні трьох умов:

$$A1 \geq P1, A2 \geq P2, A3 \geq P3$$

Для показників балансу ПП «Проект-Буд» станом на 31.12.2023 року не виконуються перша та третя умови, але виконуються друга умова. На кінець 2023 року грошові кошти покривають термінові зобов'язання на 9%. Однак на звітну дату значна сума середньоліквідних активів, їх величина у 15 разів перевищує значення термінових зобов'язань. Дебіторами ПП «Проект-Буд» є пов'язані сторони, саме тому повернення заборгованості не буде проблемою. Отже, невиконання умови  $A1 \geq P1$  не є свідченням проблеми підприємства з ліквідністю.

Щодо невиконання умови  $A3 \geq P3$ , то не є економічно доцільним підприємству накопичувати зайву величину виробничих запасів. По-перше, у цьому немає виробничої необхідності, по-друге, підприємству достатньо середньоліквідних активів для покриття довгострокових зобов'язань.

ПП «Проект-Буд» повністю відповідає вимозі щодо поточної ліквідності:

$$A1 + A2 \geq P1 + P2$$

На високий рівень ліквідності ПП «Проект-Буд» вказують розраховані коефіцієнтів ліквідності та фінансової незалежності (табл. 4).

*Таблиця 4. Відносні показники ліквідності та фінансової незалежності ПП «Проект-Буд»*

Показник	Дата	
	31.12.2023	31.12.2022
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,09	0,26
Коефіцієнт швидкої ліквідності	15,57	11,23
Коефіцієнт загальної ліквідності	15,59	11,24
Коефіцієнт заборгованості	0,05	0,06
Коефіцієнт автономії	0,95	0,94

За 2023 рік коефіцієнт абсолютної ліквідності скорочується з 0,26 до 0,09, цей рівень показника не задовольняє рекомендоване значення (0,2-0,25) і вказує на те, що протягом звітного року знижується здатність ПП «Проект-Буд» покривати свої поточні зобов'язання за рахунок грошових коштів та їх еквівалентів.

Величина коефіцієнтів швидкої та загальної ліквідності є майже однаковими, як на кінець 2023 так і на кінець 2022 року (через незначну вартість низьколіквідних активів). Також значення цих показників зростає майже на 40% на кінець 2023 року, порівняно з кінцем 2022 року.

Динаміка коефіцієнтів заборгованості та автономії – позитивна та вказує на високий рівень незалежності підприємства від зовнішніх джерел фінансування. Станом на кінець 2023 року ПП «Проект-Буд» 95% своєї діяльності здійснює за рахунок власних ресурсів.

Отже, динаміка фінансових результатів ПП «Проект-Буд» є негативною, проте на це спричинено ситуацією на енергетичному ринку, підприємство на це вплинути немає

змоги. Незважаючи на це, показники рентабельності на високому рівні, деякі з них навіть покращуються у динаміці. Абсолютна ліквідність підприємства дещо погіршується, проте інші показники ліквідності покращуються. Також для ПП «Проект-Буд» характерний високий рівень незалежності протягом 2022-2023 років.

## Екологічні аспекти

Здійснюючи роботи в нафтогазодобувній промисловості, ПП «Проект-Буд» багато уваги приділяє питанням сталого розвитку та захисту довкілля. Метою підприємства є досягнення екологічних цілей та запланованих результатів системи екологічного управління, які будуть корисними як для довкілля, так і для підприємства та його зацікавлених сторін.

Усвідомлюючи відповідальність перед суспільством за результати впливу нашої діяльності на довкілля, пріоритетним напрямком провадження роботи є дотримання екологічної політики, яка базується на таких принципах:

- дотримання вимог чинного законодавства України, норм чинних міжнародних договорів, стандартів, нормативно-правових актів у сфері охорони природного навколишнього середовища;
- відкритість екологічної діяльності і співпраця із зацікавленими сторонами у сфері охорони довкілля та підтримання зв'язку з місцевою громадою;
- застосування відповідних технологій для попередження і мінімізації негативного впливу на довкілля при проектуванні, будівництві, експлуатації об'єктів із видобутку та транспортуванні газу;
- зниження ризиків виникнення аварійних ситуацій, небезпечних для довкілля;
- постійне покращення системи екологічного управління на підприємстві.

ПП «Проект-Буд» реалізовує принципи екологічної політики шляхом:

- врахування впливу зовнішніх факторів у сфері охорони довкілля;
- визначення цілей, завдань, заходів та основних напрямків діяльності у сфері охорони довкілля;
- здійснення виробничих процесів, керуючись пріоритетністю енерго- і ресурсозберігання, раціонального використання природних ресурсів, сировини, матеріалів;
- дотримання законодавчих актів, нормативно-правових документів та інших вимог у сфері охорони довкілля;
- здійснення моніторингу, вимірювання, аналізування та оцінювання своєї екологічної дієвості.

Професійний підхід на кожній стадії здійснення будівництва, якісне виконання взятих на себе зобов'язань, максимальна відповідальність за результати виконання проекту та мінімізація впливу діяльності підприємства на навколишнє середовище для нас є першочерговим.

Цілі, яких прагне досягнути ПП «Проект-Буд»:

- розробити, запровадити та підтримувати процеси, потрібні для того, щоб бути готовими до потенційно небезпечних ситуацій та реагування на них;
- працювати безпечно, щоб уникнути розливу, викиду або випадкових скидів забруднюючих речовин;
- обмеження кількості відходів;
- ефективне використання ресурсів.

Зазначені цілі є фундаментальними для захисту і забезпечення добробуту громадян, з якими працює підприємство, а також для його ефективної роботи. Кожен, хто працює у ПП «Проект-Буд», робить свій внесок у реалізацію цих цілей.

Щоб забезпечити виконання екологічних цілей, ПП «Проект-Буд» планує:

- підвищувати обізнаність, заохочувати та навчати своїх працівників виконувати свою роботу з належною повагою та турботою про навколошнє середовище;
- забезпечити, щоб підрядники дотримувались встановлених екологічних цілей Компанії, виконуючи свою роботу;
- брати участь в обговоренні екологічних питань та повідомляти про цілі і завдання для зовнішніх зацікавлених сторін;
- підтримувати зв'язок з місцевою громадою;
- постійно прагнути до поліпшення екологічних показників;
- проводити регулярний моніторинг дотримання екологічних цілей.

ПП «Проект-Буд» вимагає дотримання Екологічної політики від кожного працівника. Для цього розроблені та впроваджуються численні заходи з обмеження впливу на довкілля (табл. 5).

Працівники ПП «Проект-Буд» скеровуються на навчання та підвищення кваліфікації з метою заохочення їх поглиблювати свої знання і навички, розвивати кар'єру та працювати відповідально щодо дотримання екологічних вимог.

**Таблиця 5. Основні заходи з обмеження впливу ПП «Проект-Буд» на довкілля**

Середовище	Вплив на довкілля	Заходи з обмеження впливу на довкілля
Клімат (у тому числі зміна клімату та викиди парникових газів)	<p>Під час проведення будівельно-монтажних робіт та експлуатації об'єктів негативного впливу не передбачається.</p> <p>В ході реалізації діяльності по бурінню свердловин передбачається вкрай незначне теплове забруднення під час спалювання газу на факелі, а також виникнення фізичних чи хімічних явищ (факторів), які могли б вплинути на</p>	Змін мікроклімату в результаті діяльності об'єктів не очікується, тому додаткових заходів не передбачається.

	інтенсивність сонячного випромінювання, температуру, швидкість вітру, вологість, атмосферні інверсії, тривалість туманів і інші кліматичні характеристики району	
Повітряне середовище	<p>Будівельно-монтажні роботи - продукти згоряння палива при роботі ДВЗ автотранспорту, зварюальні роботи (продукти згоряння електродів при зварюванні під час будівельно-монтажних робіт.</p> <p>Під час буріння свердловин (робота техніки, бурової установки та дизель-електростанції - спалювання палива в процесі роботи двигуна внутрішнього згоряння), приготування бурового розчину (пилевикиди), випробовування свердловини (спалювання газу).</p>	<p>Дотримання меж санітарно-захисної зони (згідно Наказу МОЗ «Про затвердження Державних санітарних правил планування та забудови населених пунктів» №173 від 19.06.1996 р.); короткочасне скорочення викидів шкідливих речовин в атмосферу в період несприятливих метеорологічних умов; дотримання санітарних норм допустимого шуму (вдень не повинен перевищувати 55 дБ, а вночі 45 дБ); з метою нафтогазопроявів гирло свердловини обладнується противикидним обладнанням; випробовування свердловини проводиться з одночасним спалюванням газу на факелі для зменшення впливу на повітряне середовище; дотримання усіх прийнятих в проекті заходів, що дозволять зберегти повітряне середовище від можливого забруднення. На межі житлової забудови найближчого населеного пункту від кожного бурового майданчика значення концентрацій по всіх забруднюючих речовинах, що викидаються в повітряне середовище, вище зазначеними джерелами, будуть меншими, ніж значення ГДК</p>
Геологічне середовище	<p>Вплив на геологічне середовище при проведенні робіт під час будівельно-монтажних робіт і експлуатації об'єктів відсутній.</p> <p>Вплив на геологічне середовище при розробці свердловин виявляється у вигляді порушення нормативного стану геологічного розрізу, який вміщує стратиграфічні комплекси і підземні</p>	<p>Відповідно, здійснення діяльності по експлуатації УПГ не викликає негативного впливу на геологічне середовище. Потреби у розробленні заходів з обмеження впливу на довкілля немає.</p> <p>Застосування раціональної конструкції свердловин, які включають послідовне перекриття пробурених інтервалів з сумісними умовами до проектних глибин обсадними колонами. Обсадні колони цементуються високоміцними</p>

	<p>горизонти з відмінними по величині пластовими параметрами. Можливий негативний вплив на перший від поверхні підземний горизонт з прісними водами у випадку проникнення в нього хімреагентів, ПММ і рідких продуктів фонтанування свердловини</p>	<p>тампонажними портландцементами до устя кожної з свердловин. Для запобігання виникнення фонтанування в процесі буріння передбачаються такі технічні рішення: вибір конструкції свердловини, підбір обсадних труб по міцності, підбір густини бурового розчину, вибір типу бурового розчину і хімреагентів, герметизацію устя свердловини противикидним обладнанням, наявність на буровій запасного розчину необхідної густини в кількості, яка дорівнює об'єму ствола свердловини при первинному розкритті продуктивних горизонтів.</p>
Водне середовище	<p>Під час виконання службових обов'язків обслуговуючим персоналом на майданчику УПГ є потреба у воді господарсько- побутового призначення. Експлуатація УПГ не потребує води промислового призначення та виключає скиди у водні об'єкти. Під час здійснення будівельно-монтажних робіт скиди у водні об'єкти відсутні. Вплив на підземні води відсутній. Відходи в процесі експлуатації об'єктів (супутньо-пластова вода, інгібітор гідратоутворення)</p> <p>Можливими джерелами забруднення підземних горизонтів під час буріння свердловини з прісними водами можуть бути:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• буровий розчин, який використовується при розкритті водоносних горизонтів в процесі буріння свердловини;</li> <li>• перетоки мінералізованих вод нижчележачих водоносних горизонтів.</li> </ul> <p>Скиду стоків безпосередньо з майданчика не передбачається.</p>	<p>Передбачено використання привозної води згідно укладених договорів на постачання води. У разі виникнення потреби постачання води здійснюватиметься згідно заключених договорів із спеціалізованим підприємством. При виконанні технологічного процесу підготовки природного газу очікується утворення супутньо-пластової води, яка зберігатиметься у призначених для цього ємностях (ємності для збору СПВ). Для забирання СПВ для вивезення на утилізацію з ємності забирання СПВ проводиться автоцистерною. Відходи, утворені під час експлуатації об'єктів, передаються спеціалізованому підприємству на перероблення та утилізацію, згідно укладеної угоди; на об'єктах встановлені бітуалети.</p> <p>Буріння свердловини під кондуктор та проміжну колону на необробленому глинистому розчині, надійна ізоляція інтервалів залягання водоносних горизонтів цементним розчином; утилізація бурових відходів; збір, використання і очищенння стічних вод. Дощові води збираються в ємність бурових стічних вод через лотки, що опоясують буровий, силовий, насосний майданчик, а також блок приготування промивної рідини.</p>

Грунт	<p>Під час землерийних та будівельно-монтажних робіт незначний тимчасовий вплив на верхній родючий шар.</p> <p>Під час експлуатації УПГ негативний вплив на ґрунт відсутній.</p> <p>Зазнає впливу від техніки, що використовується для монтажних, підіймально-транспортних та земляних робіт, а також у випадку забруднення рідкими відходами буріння, що вміщують хімреагенти.</p> <p>Підготовчі роботи (розмітка та планування майданчика для встановлення бурового верстата), промивання вибою свердловини та кріплення свердловини, демонтажні роботи (вивезення бурового устаткування)</p>	<p>Грунт, випадково забруднений нафтопродуктами, підлягає вилучення для подальшого відновлення. Прийняті в проекті заходи запобігають забрудненню ґрунту та зниженню родючості земельних угідь. У випадку забруднення хімічними реагентами ґрунт зв'язується за допомогою адсорбенту типу «Скавпол»; після закінчення будівельних робіт, передбачено проведення рекультивації; на об'єктах встановлені біотуалети.</p> <p>Збереження родючого шару ґрунту передбачає вжиття заходів щодо запобігання його забруднення рідкими і твердими відходами в процесі буріння. Зняття та складування в кагати родючого шару ґрунту на буровому майданчику забезпечує його зберігання від забруднення. З цією метою передбачається зняття ґрунту в межах бурової площаці. Щоб попередити проникнення в ґрунт забруднюючих речовин, майданчик робіт викладається залізобетонними плитами, стики заливаються бетоном. Після закінчення бурових робіт і випробування свердловини, проводиться рекультивація. Загалом, діяльність не створить негативної дії на ґрунт, оскільки прийняті в проекті технічні рішення і заходи включають можливість його забруднення.</p>
Біорізноманіття	<p>Впливи в межах природної стійкості екосистеми; незначний вплив пов'язаний з шумовим забрудненням, викидами забруднюючих речовин. Об'єктів природно-заповідного фонду і територій, перспективних для заповідання (зарезервованих з цією метою), шляхів міграції тварин в зоні впливу УПГ немає.</p> <p>експлуатація УПГ не приведе до значного впливу на рослинний та тваринний світ.</p> <p>Впливи під час буріння свердловини в межах</p>	<p>Будівництво та експлуатація об'єктів УПГ не передбачає негативного впливу на видове та популяційне різноманіття рослинного і тваринного світу. Поблизу майданчика підприємства не відмічено існування цінних мисливських видів фауни, мисливських угідь, рідкісних чи зникаючих видів рослин і тварин, які занесені до Червоної книги. Шляхів міграції тварин в районі розташування об'єкта не виявлено. Враховуючи існуюче антропогенне навантаження на територію, рослини і тварини вже адаптовані до таких впливів. Вирубка лісових деревостанів для зведення об'єкта проектом не передбачається.</p>

	<p>природної стійкості екосистеми на верхній роздючий шар ґрунту із зміною рослинного покриву.</p> <p>Об'єктів природно-заповідного фонду і територій, перспективних для заповідання (зарезервованих з цією метою), шляхів міграції тварин в зоні діяльності немає. Під час прокладання газопроводу-шлейфу вплив на місцеву флору і фауну оцінюється як «прийнятний».</p>	<p>Проводиться біологічна рекультивація землевласником за рахунок коштів, передбачених проектно-кошторисною документацією на будівництво свердловини</p>
Ландшафт	<p>При діяльності УПГ стійкість ландшафту не порушується, оскільки не змінюється його компонентна структура.</p> <p>Під час буріння свердловини порушується природна стійкість ландшафту, оскільки зазнає змін геологічне середовище і, відповідно, інші похідні компоненти (підземні і поверхневі води, ґрутовий покрив, рослинний і тваринний світ). В результаті відбувається докорінна перебудова геоекологічного комплексу</p>	
Соціальне середовище	<p>Негативний вплив відсутній.</p> <p>Позитивний вплив:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>забезпечення енергоресурсами,</li> <li>наповненням місцевих бюджетів шляхом часткового зарахування рентної плати за користування надрами до бюджетів різних рівнів.</li> <li>забезпечення газом промислових підприємств та населених пунктів, а також на розвиток інфраструктури району</li> </ul>	<p>Населені пункти не знаходяться в зоні впливу об'єкту проектування. В межах санітарно-захисної зони населення відсутнє. Таким чином, соціальний ризик від діяльності є прийнятним.</p> <p>Рекреаційні зони, культурні ландшафти, пам'ятки історії, культури – відсутні.</p> <p>Таким чином, негативних впливів на стан соціальних умов місцевого населення від діяльності підприємства не передбачається.</p>
Техногенне середовище	<p>Діяльність підприємства не спричиняє порушення навколошнього техногенного середовища.</p> <p>Основними компонентами техногенного впливу на природне середовище тут є сільськогосподарське виробництво, мережі</p>	<p>Діяльність підприємства не впливатиме на промислові підприємства, наземні та підземні споруди в районі експлуатації, оскільки вона відбувається поза межами охоронних зон об'єктів техногенного середовища</p>

	<p>автомобільних шляхів, ліній електропередач, сільська забудова.</p> <p>Вплив діяльності на навколошнє техногенне середовище буде мінімальним. Кумулятивний вплив відсутній через те, що одночасно не відбувається буріння двох і більше свердловин</p>	
--	--	--

З метою наближення до європейських стандартів, а саме контролю ступеня забруднення навколошнього природного середовища та забезпечення права громадян на безпечне довкілля, у 2017 році було прийнято Закон України «Про оцінку впливу на довкілля» № 2059-VIII від 23.05.2017 року. Важливим аспектом цього Закону є надання можливості громадськості подавати будь-які зауваження, заперечення та пропозиції, що підвищує рівень її участі у процесі оцінки впливу на довкілля. Результатом проходження процедури оцінки впливу на довкілля (ОВД) є висновок, який видає уповноважений орган.

Протягом здійснено післяпроектний моніторинг згідно з висновком з ОВД щодо свердловин №3-Рудниківська, №4-Рудниківська, №5-Рудниківська, №17-Рудниківська та УПГ Рудниківське з оформленням відповідної екологічної звітності (звітів з післяпроектного моніторингу). Вчасно та в повному обсязі сплачено екологічний податок за викиди забруднюючих речовин від стаціонарних джерел викидів (УПГ Рудниківське).

Було розпочато процедури з оцінки впливу на довкілля щодо «Реконструкція УПГ Рудниківське в частині вхідної газозбірної гребінки, вузлів низькотемпературної сепарації, підготовки та компримування газу, допоміжних систем на території Миколаївської міської ТГ Стрийського району Львівської області» та «Спорудження пошукових свердловин №19-Рудниківська, №20-Рудниківська Рудниківської площині».

Також пройдено курси підвищення кваліфікації екологом підприємства, зокрема щодо дотримання вимог екологічного законодавства у сфері управління відходами.

## Соціальні аспекти та кадрова політика

Кадрова політика ПП «Проект-Буд» (далі — Компанія) представляє основні напрями та підходи управління персоналом для реалізації місії Компанії та декларованих керівництвом стратегічних цілей. Успіх реалізації кадрової політики переважно залежить від визнання на всіх рівнях управління Компанії високої економічної значимості кожного співробітника як важливої складової її стратегічного потенціалу.

Політика ПП «Проект-Буд» у сфері трудових відносин передбачає безумовне дотримання усіх норм чинного трудового законодавства України та застосування міжнародних принципів, що стосуються прав людини та забезпечення рівних можливостей для працівників. Ми системно будуємо виважену кадрову політику, яка має на меті забезпечувати і підтримувати в Компанії стабільні й безпечні умови

праці, рівні можливості для всіх працівників, створює умови для професійної та особистої самореалізації наших працівників.

- Загальна кількість працівників ПП «Проект-Буд» станом на 31.12.2023р. - 40
- Кількість штатних працівників - 14
- Кількість працівників за сумісництвом - 26
- Жінок – 14, чоловіків – 26
- Вища освіта – 84,5%, професійно-технічна освіта – 15,5%

В основі управління кадровою політикою підприємства лежить поєднання особистісних інтересів працівників із колективними цілями організації.

Ключова мета кадрової політики ПП «Проект-Буд» — формування колективу, який ефективно працює на користь підприємства, і де комфортно кожному окремому працівнику. Для досягнення цієї мети ми одночасно вдосконалюємо два напрямки:

1. підбираємо, навчаємо та розподіляємо людей так, щоб вони приносили максимальну економічну користь;
2. допомагаємо розвитись кожному працівнику так, щоб він реалізувався як найкраще і був мотивований як морально, так і матеріально.

Складовими кадрової політики Компанії є:

- політика зайнятості, що охоплює забезпечення висококваліфікованим персоналом, створення привабливих умов праці, гарантування її безпеки;
- політика навчання, яка передбачає формування відповідної бази навчання, можливостей для підвищення кваліфікації та реалізації прагнень до професійного зростання;
- політика трудових відносин, що передбачає встановлення певних процедур для попередження виникнення трудового конфлікту, становлення кращого стилю керівництва.
- політика добробуту, яка ґрунтуються на забезпеченні широкого набору соціальних пільг і благ, створенні умов, привабливих для працівників і взаємовигідних для них і для підприємства;
- політика оплати праці, що полягає в наданні достатньо високої порівняно з іншими роботодавцями заробітної плати, яка б відповідала досвіду, здібностям і ставленню працівника до своїх обов'язків, його трудовому внеску.

ПП «Проект-Буд» у своїй діяльності керується принципом справедливої оцінки виконаної роботи та адекватної винагороди за отримані результати. Компенсаційний пакет Компанії включає: конкурентну щомісячну заробітну плату, доплати / надбавки (оплата роботи в нічні години / святкові дні), а також додаткові винагороди, які включають:

- премії за результатами роботи за рік;
- премії з нагоди професійних свят;
- премії за виконання важливих завдань та досягнення певних цілей;

- премії з нагоди пам'ятних дат та ювілеїв.

Працівники підприємства мають такі соціальні пільги та виплати:

- матеріальна допомога на оздоровлення;
- щорічна відпустка (24 календарні дні), додаткова відпустка за ненормований робочий день (7 календарних днів), додаткова відпустка за роботу за комп'ютером (2-4 календарних дні);
- навчання та професійний розвиток;
- участь у корпоративних заходах та тренінгах з командоутворення.

Для оцінки ефективності проведеної в Компанії кадової політики, менеджером з персоналом здійснюється моніторинг, що включає систему показників, які відображають ефективність кадової роботи в Компанії, методику її оцінки та розробку рекомендацій.

Відповідальність за проведення моніторингу та розробку проекту змін Положення про кадрову політику несе менеджер із персоналу. Цей документ необхідно довести до відома керівників усіх рівнів для обов'язкового використання в роботі.

## Ризики

Ефективне управління ризиками є важливим елементом забезпечення стабільного функціонування підприємства та його розвитку. Причини виникнення ризиків можуть бути як зовнішніми, так і внутрішніми. До зовнішніх ризиків ПП «Проект-Буд» належать чинники, які не залежать від дій підприємства:

- коливання цін
- ріст інфляції;
- заходи державного впливу у сфері оподаткування, ціноутворення, ліцензування, землекористування, охорони навколишнього середовища тощо;
- перешкоди у здійсненні економічних зв'язків і торгівлі;
- дії економічних контрагентів;
- конкуренція на ринку та зміна ринкової кон'юнктури;
- політичні й економічні кризи;
- зниження рівня життя населення, зокрема через зростання безробіття та інфляцію;
- погіршення криміногенної ситуації;
- вплив науково-технічного прогресу;
- форс-мажорні обставини, зокрема військова агресія росії проти України.

Головні зовнішні ризики, які розглядає і бере до уваги ПП «Проект-Буд» пов'язані, насамперед, з військовою агресією росії та можливим погіршенням умов оподаткування.

Потенційними джерелами внутрішнього ризику для підприємства на 2023 рік можна вважати:

- кадрові ризики, пов'язані з дефіцитом та/або погіршенням рівня кваліфікації потенційних працівників. Оцінюються як середні, враховуючи те, що триває повномасштабна війна, проте, присутність провідного спеціалізованого вищого навчального закладу – Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу є позитивними чинником для підбору кадрів;
- ризики змінності та/або зниження попиту на природний газ. Оцінюються безпосередньо для Компанії як середні, враховуючи залежність попиту від повноцінної роботи, перш за все промислових підприємств;
- ризики зниження ціни на природний газ. Оцінюються компанією як середні, враховуючи не тільки вітчизняні, але й світові тенденції зниження цін. Європейські ціни на газ знижувалися у 2023р. та наблизилися до середніх допандемічних рівнів.
- технічні ризики, які проявляються у формі аварій через раптовий вихід з ладу машин, установок та обладнання, збої у технології і процесах видобутку газу, перебої в постачанні необхідних для Компанії ресурсів, електроенергії тощо. Оцінюються для діяльності підприємства як низькі, враховуючи високий рівень надійності обладнання та налагодженість виробничих процесів, високу кваліфікацію персоналу та заходи, що здійснюються на підприємстві для гарантування виробничої безпеки;
- ризики пошкодження, втрати, псування майна підприємства внаслідок розкрадання, через вплив стихійних лих, аварійних ситуацій на виробництві тощо. Оцінюються як низькі через впровадження на підприємстві надійної системи внутрішнього контролю та управління ризиками, дієву політику збереження матеріальних активів, використання сучасних інформаційних систем;
- екологічні ризики, тобто ризики нанесення шкоди третім особам, які складаються з ризику забруднення навколишнього середовища і ризику завдання матеріальної та моральної шкоди громадянам при здійсненні Компанією своєї діяльності. Оцінюються як середні і є предметом постійного моніторингу та контролю з боку керівництва та персоналу. Заходи щодо запобігання екологічним ризикам детально викладені у розділі «Екологічні аспекти» цього звіту.

Політика управління ризиками, що застосовується в Компанії, відповідає загальній політиці групи «Західнадрасервіс». Вона передбачає виконання певних регламентованих етапів і процедур, першим з яких є моніторинг – аналіз проблемних або потенційно небезпечних ситуацій, визначення масштабу загрози або впливу на Компанію з боку оточення чи його внутрішнього середовища.

Другий етап передбачає проведення ідентифікації ризику, тобто визначення умов, що передували появи ризику. Ідентифікація зовнішніх ризиків відбувається на рівні групи компаній «Західнадрасервіс», де після їх виявлення проводиться аналіз настання кожного ризику і можливий рівень шкоди.

Наступним етапом є оцінка ризику. Під час цього етапу керівництво Компанії визначає, які загрози він несе, наскільки вони серйозні, можливі наслідки впливу ризику на діяльність підприємства, виробляються методи впливу на ситуацію, що

склалася. Вся нова діяльність на ринку оцінюється згідно ідентифікованих ризиків, після чого приймаються управлінські рішення.

На останньому етапі управління ризиками здійснюється контроль. Він полягає у виборі конкретних дій щодо запобігання, зменшення ризику чи обмеження ризику. Запобігання ризику полягає у його уникненні, тобто ухиленні від ризикової ситуації. Зменшення ризику застосовується лише тоді, коли ризику неможливо уникнути, але на нього можна вплинути, а утримання ризику – за умови, коли ризик настає попри всі вжиті попереджуvalьні заходи.

## Дослідження та інновації

Діяльність ПП «Проект-Буд» у сфері досліджень та інновацій спрямована на вдосконалення ключових бізнес-процесів та впровадження нових технологій у сфері газовидобування, підготовки природного газу та його реалізації. Для розширення професійного досвіду та пошуку нових ідей працівники підприємства беруть участь у галузевих конференціях, знайомляться з зарубіжним досвідом, вивчають новинки технологій.

## Фінансові інвестиції

У 2019році ПП «Проект-Буд» здійснив внески до статутного капіталу ТОВ «Велл Ко» (частка у статутному капіталі склала 30%), яке у межах Угоди про розподіл продукції займається пошуком та розвідкою природного газу на території Західної України. У 2022році ТОВ «Велл Ко» у межах укладеної Угоди про розподіл продукції розпочало видобування природного газу. Станом на 31.12.2023р. вартість інвестиції склала 244 143,0тис.грн.

## Перспективи розвитку

Продовження війни вносить невизначеність у перспективи розвитку, проте підприємство докладатиме усіх зусиль для того, щоб забезпечити стабільні обсяги видобування природного газу, і навіть досягти їх збільшення за рахунок буріння нових свердловин.

## Контактна інформація:

Приватне підприємство «Проект-Буд»  
Місцезнаходження: 79007, м.Львів, вул. Шота Руставелі,7

Тел./Факс: (032) 261 06 50

Директор ПП «Проект-Буд»

(посада)

С.З.Козицький

(П.І.Б.)

«24» червня 2024 р.

